



สถาบันคลังสมองของชาติ
Knowledge Network Institute of Thailand

ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย
 Under the Foundation for the Promotion of
 Ministry of University Affairs

เลขที่: ๖๘๖๖
 วันที่: ๑๒/๓/๖๒
 เวลา: ๗.๐๗

ที่ สคช05.๖637/2562

11 พฤศจิกายน 2562

เรื่อง ขอบประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 1

เรียน คณะบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 1 ในระหว่างวันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ 2563 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ชั้น สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย/ คณะ/ ส่วนงาน และกรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ และเพื่อให้ทุกคนทุกระดับมีความตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในด้านความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 25 ท่าน ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ที่ www.knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ใบขอ
 เพื่อประชาสัมพันธ์
 22 เม.ย. 62

แผนก
 - ฝ่ายปกครอง
 - แผนกของท. ม.ป.ช. ปร.
 อ.ป.น.ท.

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(NO.709)

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณสันหลักชัย), (108 คุณจริยา)



รายละเอียดเพิ่มเติมหลักสูตรฯ

ขอแสดงความนับถือ
 ผอ.นิตยารักษ์
 ผอ.นิตยารักษ์

Enterprise

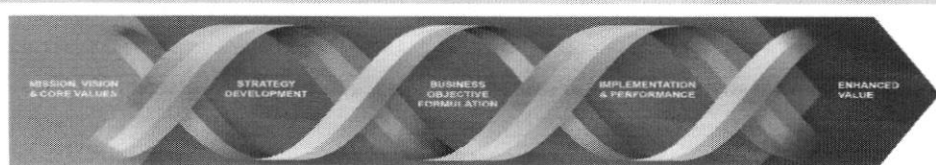
Risk Management

COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“..เพื่อเปลี่ยนความเสี่ยงเป็น
การสร้างโอกาสเติบโตของ
สถาบันการศึกษา..”

หลักสูตร การกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับและการจัดการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหารโครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ”



Governance & Culture

1. Exercises Board Risk Oversight
2. Establishes Operating Structures
3. Defines Desired Culture
4. Demonstrates Commitment to Core Values
5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals

Strategy & Objective-Setting

6. Analyzes Business Context
7. Defines Risk Appetite
8. Evaluates Alternative Strategies
9. Formulates Business Objectives

Performance

10. Identifies Risk
11. Assesses Severity of Risk
12. Prioritizes Risks
13. Implements Risk Responses
14. Develops Portfolio View

Review & Revision

15. Assesses Substantial Change
16. Reviews Risk and Performance
17. Pursues Improvement in Enterprise Risk Management

Information, Communication, & Reporting

18. Leverages Information and Technology
19. Communicates Risk Information
20. Reports on Risk, Culture, and Performance

Coso-ERM 2017

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย – คณะ - ส่วนงาน และ กรรมการที่รับผิดชอบด้าน
การบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย

ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจะต้องเผชิญความเสี่ยงในหลากหลายแง่มุม ไม่ว่าจะเป็น โอกาสที่เกิดขึ้นแล้ว มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย (Chance of Loss) ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) การคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) รวมทั้งความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ ซึ่งไม่สามารถคาดเดาได้ แต่ความเสี่ยงนั้นๆ จะมีแนวโน้มที่เกิดขึ้นไม่มากนักน้อยในองค์กร อาทิ ภัยธรรมชาติ การเกิดพายุ สึนามิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว เป็นต้น และ ภัยที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น อัคคีภัย จลาจล เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านสภาพแวดล้อม ผู้คนเช่น อัตราการลดลงของนักศึกษา อันเนื่องจากการเกิดลดลง และเทคโนโลยีของโลกยุคปัจจุบันที่ทวีความรุนแรงและรวดเร็วอย่างฉับพลัน มีการเร่งพัฒนาเทคโนโลยีโดยการควมรวมองค์ความรู้จากหลากหลายศาสตร์เข้าด้วยกัน รวมทั้งเทคโนโลยีพลิกโฉมฉับพลัน (Disruptive technology) ที่ส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างกว้างขวาง ทำให้คุณภาพชีวิตสูงขึ้น เกิดรูปแบบการผลิตและบริการใหม่ๆ สร้างอาชีพและการจ้างงานรูปแบบใหม่ และอาจทดแทนแรงงานคนรูปแบบเดิมและทำให้การผลิตและบริการรูปแบบเดิมต้องยุติลง จากสาเหตุดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อสถาบันอุดมศึกษาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงต้องมีการยกระดับการดำเนินงาน และตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ที่กำลังจะเข้ามา

ดังนั้น คงจะกล่าวได้อย่างชัดเจนแล้วว่า มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการกำกับและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ โดยทุกคนทุกระดับตั้งแต่ กรรมการสถาบัน ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนในองค์กร ควรจะต้องเข้าใจในพื้นฐานของแนวความคิดของการบริหารความเสี่ยงที่ทุกคนในองค์กรต้องทำความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร

หลักการของการบริหารความเสี่ยงมีพื้นฐานมาจากแนวคิดที่ว่า องค์กรดำรงอยู่ได้เมื่อสร้างมูลค่าเพิ่มหรือคุณค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งความเสี่ยงและโอกาสจะส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มหรือลดมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรจัดการกับความไม่แน่นอน และความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการเพิ่ม ความสามารถขององค์กรในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ผู้บริหารขององค์กรมีหน้าที่ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการกำหนดกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับ การเติบโต ผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรโดยรวม

สถาบันคลังสมองของชาติจึงเล็งเห็นความสำคัญนี้ และเป็นภารกิจหนึ่งที่ต้องหนุนเสริมให้มหาวิทยาลัยเกิดความเข้มแข็งเพราะการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้ว ยังสามารถเพิ่มโอกาสและคุณค่าให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย

เนื้อหาหลักสูตร



Principle, Policy and Risk Management Process based on COSO ERM 2017 : Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (20 Principles)

- Risk Appetite and KRI (Key Risk Indicator)
- Portfolio View of Risk



Strategic and Project Risk Management : โอกาสและความท้าทาย

- Concept of Strategic and Project RM
- IT and Infrastructure Project Risk Management
- New Business Development Project Risk Management (Worst-Base-Best case Scenario Planning)



Management Tools and Techniques for Risk Analysis : ฝึกทักษะวิเคราะห์


- What if/ 6W2H
- Risk Cause and Consequence Relations Diagram/ Risk Correlation Map
- Bow-Tie Diagram/ HEMP : The Hazards and Effects Management Process
- Early Warning Sign/ Leading KRI

รูปแบบ

Lecture

&

Exercises

วิทยากร 

ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ และทีมงาน



ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยง และการจัดการคุณภาพ
กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล,
บริษัทสายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

กำหนดการ

หลักสูตร "การกำกับและการบริหารความเสี่ยง
ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management
Integrating with Strategy and Performance"

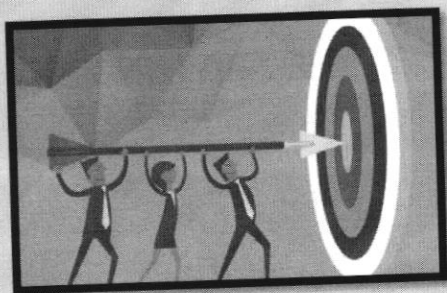


- หลักการ/ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017
- กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง
- การวิเคราะห์ การเชื่อมโยงกลยุทธ์ กับการบริหารความเสี่ยง
- การวางแผน และการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับอุดมศึกษา
- กระบวนการพิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงมหาวิทยาลัย

- วิเคราะห์/ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- จัดทำแผนภาพประกอบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง
- ตัวอย่างการรายงานและติดตามผล
- การพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง



ค่าลงทะเบียน : 15,000 บาท/ท่าน



ข้อมูลติดต่อ : สถาบันคลังสมองของชาติ

(www.knit.or.th)



: 02-126-7632 ต่อ 101/108



: 02-126-7635



: carjhan1411@gmail.com

เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2563
หลักสูตร FGP /หลักสูตร CMAE/ หลักสูตร LAW

หลักสูตร : ธรรมภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ



☞ รุ่น 22 : วันที่ 2-5 มีนาคม 2563 ☞ รุ่น 23 : วันที่ 18-21 สิงหาคม 2563

สำหรับ : กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➤ **เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย**

- * บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ
- * บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดชอบทางปกครอง แพ่ง และอาญา
- * การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ
- * การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ
- * การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ
- * การพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก
- * การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ
- * การบริหารความเสี่ยงของคณะ
- * การระดมความเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

➤ **ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

หลักสูตร : การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ



☞ รุ่น 8 : 26-27 มีนาคม 2563



☞ รุ่น 9 : 25-26 มิถุนายน 2563

➤ **สำหรับ :** ผู้บริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยและคณะ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการประจำคณะ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ หรือกรรมการที่เกี่ยวข้องกับกิจการหลักสูตร และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➤ **เนื้อหาหลักสูตร**

- * หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2558
- * การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA
- * การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TOF และ EdPEX
- * การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ

➤ **ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

หลักสูตร : กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย



☞ รุ่น 9 : วันที่ 29-30 เมษายน และ 1 พฤษภาคม 2563 ☞ รุ่น 10 : วันที่ 15-17 กรกฎาคม 2563

สำหรับ : คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

➤ **เนื้อหาหลักสูตร**

- * ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน
- * ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย
- * กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย
- * ระบบงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบประเมินผลมหาวิทยาลัย

➤ **ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

In-house Training (หลักสูตร)

- 1 หลักสูตร ธรรมภิบาลเพื่อพัฒนาอุดมศึกษา UGP สำหรับคณาจารย์ และผู้บริหารระดับสูง
- 2 หลักสูตร ธรรมภิบาลเพื่อพัฒนาคณะ FGP สำหรับกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจนคณาจารย์ที่มีความสนใจ
- 3 โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร หรือผู้นำในอนาคต

CONTACT US : หน่วยงานใดที่ความสนใจสามารถติดต่อสอบถามเพิ่มเติมได้ที่ คุณณัฐกสิณีย์ วาจาขวัญ (ผู้จัดการโครงการ) | ☎ อีเมล: carjhan1411@gmail.com

In-house Training (หลักสูตรเฉพาะ)

เป็นหลักสูตรเพิ่มเติมความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ พร้อมวิเคราะห์กรณีศึกษา (workshop)

- 1 หลักสูตร "กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย" LAW
- 2 หลักสูตร "การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ" CMAE
- 3 หลักสูตร "การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย" URM

CONTACT US : หน่วยงานใดที่ความสนใจสามารถติดต่อสอบถามเพิ่มเติมได้ที่ คุณณัฐกสิณีย์ วาจาขวัญ (ผู้จัดการโครงการ) | ☎ อีเมล: carjhan1411@gmail.com

ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัยเอกสารเผยแพร่ได้ที่ www.knit.or.th

แนะนำหนังสือ (สามารถอ่าน และดาวน์โหลดได้ฟรี)

สั่งซื้อ : เล่มละ 50 บาท



สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณณัฐกสิณีย์) อีเมล : carjhan1411@gmail.com